

"تطوير إدارة المستودعات المتقدمة: أفضل الممارسات واستراتيجيات النجاح"

المدة: 5 يوم

اللغة: ar

كود الكورس: PO1-101

هدف الكورس

عند الانتهاء من هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على: ـ إنشاء إطار عمل مشروع مستودع يعمل. ـ فهم جميع جوانب الصحة والسلامة المشاركة. ـ تحفيز فريق العمل ومساعدتهم على فهم أهمية دورهم. ـ الحفاظ على سجلات المخزون الدقيقة لأغراض التدقيق. ـ فهم كيفية تخزين وشحن المنتجات بأكثر كفاءة من حيث التكلفة. ـ تطوير برنامج إدارة الأداء لتطوير مهارات فريقك وإدارة الأداء الضعيف. ـ تحديد المخاطر التشغيلية وكيفية إزالتها. ـ فهم الخدمات اللوجستية والحصول على أفضل عائد على الاستثمار. ـ تنفيذ عمليات خفيفة للقضاء على الفاقد من عمليتك.

الجمهور

يعمل هذا الدورة بشكل مثالي لأي شخص يفكر في أن يصبح جزءًا من عمليات المستودع أو يرغب في فهم المزيد حول جانب المستودع في سلسلة التوريد. سيكون ذلك مفيدًا بشكل خاص لـ:

- مديري المستودعات
- محترفو التوزيع
- أصحاب الأعمال
- محترفو الإنتاج
- مديري المشتريات
- مديري سلسلة التوريد
- مديرو المشاريع
- محترفو الخدمات اللوجستية
- محترفو التصنيع.
- مديرو عمليات المستودع
- محترفو الصحة والسلامة.

منهجية التدريب

تم تصميم هذه الدورة لتتناسب مع أساليب التعلم المختلفة لدى البالغين، وتتضمن عروضًا تقديمية فعّالة لزيادة الفهم وتمارين عملية لتطوير تحليل التكلفة والفائدة.

ستساعد المناقشات الجماعية حول دراسات حالة واقعية في إيجاد حلول لمشاريع المستودعات الحالية وتجاوز التحديات باستخدام أشجار الأفكار المبتكرة وأطر العمل للمشاريع. ستتعلم كيفية التعامل مع أنواع محددة من المنتجات وفهم كيفية إدارة فريق لوجستي ناجح من خلال جلسات عملية وأنشطة لعب الأدوار.

الملخص

عملية التخزين هي أحد أهم جوانب إدارة سلسلة التوريد. هو المكان الذي يتم فيه تعبئة البضائع وتخزينها وشحنها للبيع. يمكن أن يكون العملاء النهائيون غير راضين بدون سجلات دقيقة، وموظفين ملتزمين، وإدارة فعالة.

يعمل مدير التخزين بكفاءة وبتكلفة منخفضة على القضاء على التبذير في العمليات ويقوم بتقييم الإجراءات بانتظام لضمان أقصى عائد استثماري من خلال تحقيق رضا العملاء. يتطلب ذلك تخزين كل عنصر ونقله بحرص وفهم دقيق من كل موظف لأهمية دوره والعملية بأكملها.
تنفيذ خطة مشروع رفيعة المستوى والتركيز على الصحة والسلامة في جميع الأوقات سيساعدك على تحديد المخاطر التي قد تواجه عمليتك وجعل تحسينات مستمرة للقضاء على التكاليف الزائدة وفي الوقت نفسه تقديم أفضل المنتجات والخدمات.

محتوى الكورس والمخطط الزمني

القسم 1: مشروع المستودع الخاص بك

- فكر في حجم ونطاق عملياتك.
- ما هي المنتجات التي تناسبك بشكل أفضل.
- موقع المستودع الخاص بك
- تخطيط وتصميم الترتيبات.
- تنفيذ الأتمتة.

القسم 2: تخزين المنتجات وتوزيعها

- التخزين البارد مقابل التخزين العادي وتأثيراتهما.
- اللوجستيات وحركة المنتجات.
- الاستفادة القصوى من مساحتك.
- تكنولوجيا المعلومات وكيف يمكن أن تدعم إطار عمل التوزيع الخاص بك.
- عمليات التجديد.
- استراتيجية وحدة حفظ المخزون (SKU) الخاصة بك.

القسم 3: تنفيذ الإجراءات الرشيقة وإدارة النفايات

- تحديد الوقت المهدر في عملياتك.
- إزالة وإعادة تدوير الموارد.
- قاعدة 80/20.
- مفهوم "عميلك التالي".
- تنفيذ وتحسين الأولويات.
- تخطيط وقتك.

القسم 4: الصحة والسلامة واستخدام الآلات

- شهادات الرفع الثقيل.
- ما هي الآلات التي ستستخدمها وكيفية تشغيلها.
- قواعد وأنظمة السلامة من الحرائق.
- سلامة الرافعة الشوكية.
- أهمية الالتزام بالزي الموحد.
- استخدام الارتفاع لتعظيم المساحة.
- لوائح منطقة التحميل.
- اختيار واستخدام الأرفف.

القسم 5: إدارة وتحفيز الفريق

- تحديد الهدف النهائي المشترك.
- تحديد أهداف ذكية لجميع الموظفين.
- تنفيذ إطار عمل تطوير لزيادة التحفيز.
- إدارة الأداء عند حدوث المشاكل.
- استراتيجيات التدريب والتطوير.
- التعامل مع الشركاء والعملاء لتحقيق أفضل النتائج.
- مراقبة مؤشرات الأداء الرئيسية والقياسات.

القسم 6: تحديد المخاطر والتخفيف منها

- مشاركة أفضل الممارسات والمقارنة مع المنظمات المنافسة.
- البحث عن الفرص.
- إجراء تقييم للمخاطر.
- فهم الأماكن التي تحتاج إلى تغييرات.
- مراجعات التغيير والتطوير.
- مخاطر الميزانية والتخفيف منها.
- مخاطر الصحة والسلامة وكيفية حماية موظفيك.

القسم 7: إدارة وتحليل المخزون

- الاختيار والشحن.
- إدارة مخزون العناصر الخاصة بك.

- المراجعات الدورية والتغلب على الفروقات.
- التبادل، الخلط، والتجميع.
- دورات العد والطلب.
- مخزون العمل الجاري (WIP)
- تصنيف وتقسيم المخزون ثلاثي الأبعاد.
- نموذج المخزون "في الوقت المناسب".

تفاصيل الشهادة

عند إتمام هذه الدورة التدريبية بنجاح، سيحصل المشاركون على شهادة إتمام التدريب من Holistique Training. وبالنسبة للذين يحضرون ويكملون الدورة التدريبية عبر الإنترنت، سيتم تزويدهم بشهادة إلكترونية (e-Certificate) من Holistique Training.

وخدمة اعتماد التطوير المهني (BAC) معتمدة من المجلس البريطاني للتقييم Holistique Training شهادات ISO 29993. وISO 21001 وISO 9001 كما أنها معتمدة وفق معايير (CPD)، المستمر.

لهذه الدورة من خلال شهاداتنا، وستظهر هذه النقاط على شهادة إتمام (CPD) يتم منح نقاط التطوير المهني المستمر واحدة عن كل ساعة CPD يتم منح نقطة، CPD ووفقًا لمعايير خدمة اعتماد Holistique Training. التدريب من لأي دورة واحدة نقدمها حاليًا CPD حضور في الدورة. ويمكن المطالبة بحد أقصى قدره 50 نقطة.

التصنيفات

المرافق والبيئة, المشتريات والمستودعات والخدمات اللوجستية وسلسلة التوريد, التجزئة والتجارة

مقالات ذات صلة

أنظمة تتبّع المخزون باستخدام تقنية RFID: حلول ذكية لإدارة المستودعات بكفاءة عالية

في ظل تسارع التحول الرقمي واعتماد المؤسسات على التقنيات الذكية لتحسين كفاءة عملياتها التشغيلية، أصبحت إدارة المخزون أحد المحاور الأساسية لتحقيق الاستدامة والقدرة التنافسية. تعاني العديد من الشركات من تحديات متكررة مثل فقدان المواد، وعدم دقة الجرد، وتأخر تلبية الطلبات،

YouTube Video

https://www.youtube.com/embed/lWd-MsVPHd4?si=i5tqpLopP4SWjwZn