# Budget Planning




# تقدير تكاليف المشروع الشامل ومهارات التخطيط المالي والقيمة في العربية

**المدة:** 10 يوم

**اللغة:** ar

**كود الكورس:** PF1-102

## هدف الكورس

عند اكتمال هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- إظهار فهم الطرق المستخدمة لتخطيط ومراقبة الموارد.
- توضيح ممارسات الإدارة لتقارير ووثائق مشروع.
- تطوير أنظمة التحكم والرصد بفعالية.
- فهم تقنيات تقدير المشروع.
- فهم عملية تقدير التكلفة بالنسبة للوقت.
- تحديد مخاطر المشروع.
- أن يكون واثقًا من تأثير المخاطر وتوضيح كيفية تقليلها دون تباطؤ في المشروع.
- فهم كيف ينطبق هذا على دورة حياة المشروع بأكملها من المفهوم إلى التقدير التفصيلي النهائي.
- فهم التقديرات والأنواع المختلفة المتاحة.
- تقدير تكلفة المشروع تدريجيًا وبدقة.
- الوثوق بتسمية أنواع العقود المختلفة
- فهم العقود بين الأطراف مع توزيع المخاطر
- الجدل بفعالية مع الحوافز لضمان أن تحقق العقد أفضل النتائج.

## الجمهور

هذه الدورة مخصصة لـ

- محترفي المشتريات وسلسلة التوريد
- مديري الهندسة والمحترفين في هذا المجال
- مديرو المشاريع
- محاسبو التكاليف والإدارة
- أعضاء الفريق الفني
- أعضاء فريق التخطيط
- موظفو قسم الاستثمار
- أي شخص يبحث عن تطوير مهاراته لتحقيق التقدم المهني في المستقبل

## منهجية التدريب

تتم عملية التدريس في مجموعة متنوعة من البيئات، بما في ذلك التدريس الحضوري في الفصول الدراسية. يهدف ذلك إلى ضمان توسيع المشاركين لمعارفهم في الموضوع وزيادة مهاراتهم. يتم تقديم الدورة بطرق متنوعة بواسطة مدرس ومراجعة مقالات ومواد ذات صلة، وتمارين، PowerPoint متخصص. يتضمن ذلك عروض تقديمية باستخدام برنامج ومناقشات جماعية أو فردية. قد يتم تكليف بعض الأعمال المستقلة، وستتطلب الدورة تقديم مقالات لإثبات الفهم واختبار في نهاية الدورة. يُشجع على تدوين الملاحظات، ويسمح باستخدام الأجهزة الإلكترونية.

سيكون دليل الدورة جزءًا من عملية التعلم ولكنه سيقدم لك مراجع للمستقبل. يُشجع على طرح الأسئلة، وإذا لزم الأمر، قضاء وقت فردي مع المدرس لمراجعة أي قضايا. خلال وقتك في الفصل، ستتمكن من التواصل مع زملاء في أدوار مشابهة.

## الملخص

إدارة المشاريع هي مهارة لا غنى عنها، فغالبًا ما تتأخر المشاريع في التسليم عن المواعيد المحددة. وعندما يتم تسليمها في النهاية، فإنها عادة ما تتجاوز التكلفة المحددة. وهذا فشل للمؤسسة ومبالغ مالية لا يمكنها تحملها. للأسف، يعود الكثير من هذا الفشل إلى سوء إدارة المشروعات التي لا تفهم الأدوات المتاحة لديها وأهمية التقديرات الدقيقة للتكاليف وكيف يمكن أن تتغير هذه التقديرات في مراحل مختلفة من المشروع.

تتناول هذه الدورة أفضل الممارسات لتقدير التكاليف والتنبؤ بدقة التكاليف الخاصة بالمشروع. تركز على تقدير الميزانيات وتقديرات خدمات ما قبل العقد وتقديرات المقاولين الفرعيين وغيرها. ستتعلم كيفية تحديد الأسعار، وتقدير الظروف العامة، والتفاوض على العقود وتقديرات الأسعار الوحدية بالإضافة إلى مجموعة من المهارات والتقنيات القيمة الأخرى التي ستجهزك لتكون مدير مشروع ينجز مشروعه في الوقت والتكلفة المحددين. هذه المهارات المدرسة هنا ضرورية لأي شخص مشارك في تكلفة المشاريع، ويجب عدم تجاهل قيمة هذه الدورة الشاملة.

## محتوى الكورس والمخطط الزمني

**القسم 1: تخطيط نطاق المشروع والتعريفات**

- ما هو إدارة المشاريع؟
- أساسيات تخطيط النطاق
- ما هي حزم العمل؟
- فهم خطة تنفيذ النطاق

- الوقت والتكلفة والنطاق: تحقيق القيود الثلاثة
- أفضل الممارسات لتسليم المشاريع

**القسم 2: تخطيط جدول المشروع**

- ما هو تأثير معدلات الفائدة على التقييم الاقتصادي؟
- أساسيات هيكل تقسيم العمل
- نظرة على تقدير المشروع
- ما هو مخطط جانت وكيفية جدولة الأساسيات؟
- ما هو تخطيط الشبكة بالأسبقية؟
- كيف يمكنك بناء منطق الجدول الزمني؟
- ماذا يعني مصطلح "الطفو"؟

**القسم 3: جدولة الشبكة والمسار الحرج**

- فهم عملية تطوير الأنشطة
- ما هي حسابات الشبكة؟
- ماذا يعني المرور الأمامي أو الخلفي؟
- كيفية معالجة الجدولة بالتأخير والتقديم
- تقنية تقييم ومراجعة البرامج :PERT
- ما هو التوازن بين الوقت والتكلفة والنطاق؟

**القسم 4: التحكم في المشروع وطرق التخطيط المتقدمة**

- إعداد جدول خط التوازن
- ما هي أنظمة التحكم في المشروع؟
- فهم تحليل القيمة المكتسبة
- تطبيق المعرفة على تقارير القيمة المكتسبة
- تحديد الأولويات باستخدام خوارزميات تخصيص الموارد
- التعلم والتدرب على التوازن بين الوقت والتكلفة

**القسم 5: تسريع الجدول الزمني وتقرير التقدم**

- المراقبة وتتبع التقدم
- تسريع الجدول الزمني: خيارات أفضل الممارسات

- ماذا يعني تحطيم الجدول الزمني ولماذا تقوم بذلك؟
- ما هي منهجية Lean

**القسم 6 : أساسيات تقدير التكلفة**

- التعريفات الأساسية لإدارة المشاريع
- ما هي طرق اختيار التكلفة؟
- الاستعداد للنجاح باستخدام مصطلحات المشروع النموذجية
- إدارة تكاليف المشروع
- كيفية تقدير التكلفة
- كيفية إعداد ميزانية التكلفة
- كيفية التحكم في التكلفة
- الوقت والتكلفة والنطاق: القيود الثلاثية
- تقدير التكلفة: كيفية تطبيق مدخلات إدارة المشاريع
- تخصيص التكلفة والموارد

**القسم 7: تطوير ميزانية المشروع والتحكم في التكلفة**

- إعداد ميزانية التكلفة: مدخلات إدارة المشاريع
- ما هي الموارد المطلوبة؟
- تكاليف المشروع: غير مباشرة ومباشرة
- الاحتمالية والصيغ وحساب الانحراف المعياري
- فهم عملية التحكم في القيمة المكتسبة
- ما هي الفروقات في الجدول الزمني؟
- تقرير القيمة المكتسبة وتحليل القيمة المكتسبة
- تحديد وتحليل أداء الجدول الزمني للمشروع
- مؤشر الأداء التكلفة (SPI) ومؤشر الأداء الزمني (CPI)
- التقدير لإكمال (ETC) مقابل التقدير عند الإكمال (EAC)

**القسم 8: تكلفة إدارة المخاطر**

- إدارة تحليل المخاطر
- كيف نحدد المخاطر؟
- تحليل المخاطر النوعي والكمي
- استخدام مصفوفة المخاطر والاحتمالات

- ما هي استراتيجية الاستجابة للمخاطر؟
- فهم الاحتياطي الطارئ
- إنشاء قائمة مراقبة واستراتيجية قبول
- S المخاطر والتكلفة: منحنى

**القسم 9 : ترتيبات التعويض وأنواع العقود**

- إدارة المشتريات
- ما هو تحليل "الشراء أو التصنيع"؟
- فهم وثائق المشتريات
- ما هي أنواع العقود المختلفة؟
- تأثيرات توزيع المخاطر في التعاقد
- إنشاء ملفات تعريف المخاطر للمشروع
- أنواع العقود باستخدام توزيع المخاطر
- عقود السعر الثابت: ثابت مقابل التعديل الاقتصادي
- عقود الحوافز: السعر الثابت مقابل التكلفة الإضافية
- عقود التكلفة الإضافية: التعويض/رسوم الجائزة/رسوم ثابتة
- حساب الوقت والمواد المستخدمة

**القسم 10 : تحديد تكلفة الجودة**

- أساسيات تخطيط الجودة وضمانها
- المقارنة المرجعية والتحكم في الجودة
- ما هو تحليل باريتو؟
- مخطط العظام: السبب والنتيجة
- مخطط التحكم، الدرجة والجودة

## تفاصيل الشهادة

Holistique Training. عند إتمام هذه الدورة التدريبية بنجاح، سيحصل المشاركون على شهادة إتمام التدريب من (e-Certificate) وبالنسبة للذين يحضرون ويكملون الدورة التدريبية عبر الإنترنت، سيتم تزويدهم بشهادة إلكترونية من Holistique Training.

وخدمة اعتماد التطوير المهني (BAC) معتمدة من المجلس البريطاني للتقييم Holistique Training شهادات ISO 29993. وISO 21001 وISO 9001 كما أنها معتمدة وفق معايير ،(CPD) المستمر

لهذه الدورة من خلال شهاداتنا، وستظهر هذه النقاط على شهادة إتمام (CPD) يتم منح نقاط التطوير المهني المستمر

واحدة عن كل ساعة CPD يتم منح نقطة CPD، ووفقًا لمعايير خدمة اعتماد Holistique Training. التدريب من
.لأي دورة واحدة نقدمها حاليًا CPD حضور في الدورة. ويمكن المطالبة بحد أقصى قدره 50 نقطة

## التصنيفات

الهندسة, المالية والمحاسبة, المشتريات والمستودعات والخدمات اللوجستية وسلسلة التوريد

## مقالات ذات صلة




**Project Budgeting and Cost Estimate: A Comprehensive Guide For Project Managers**

Learn the significance of cost estimation in project management and explore various techniques for accurate project cost estimation. Discover the crucial role project managers play in budgeting and estimation, and gain insights into best practices for successful .financial planning and control

## YouTube Video

https://www.youtube.com/embed/5tVsGgHU4fQ?si=PNhYm_OUiK3IbU-w