

تخطيط مالي وتحليل الجدوى في العربية

المدة: 5 يوم

اللغة: ar

كود الكورس: MG2-119

هدف الكورس

بعد اتمام هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد المفاهيم الرئيسية لتخطيط الجدوى وفوائدها.
- تطوير نهج تدريجي لمجال عملك لتقييم الجدوى.
- فهم كيفية مقارنة مشروعك بالتغييرات في منظمات المنافسين لتحديد الطوارئ.
- إنشاء تقرير جدوى استنادًا إلى بيانات دقيقة ونماذج تنبؤية.
- تقييم المخاطر والتحديات التي قد تسبب مشاكل في إطلاق مشروعك.
- كسب التأييد من أصحاب المصلحة والشركاء المشاركين في تخطيط مشروعك.
- إجراء نهج منهجي لتخطيط الجدوى لضمان الاستقرار المالي والربح.
- اتخاذ قرارات تعود بالنفع على الأعمال بناءً على اختبار الجدوى.
- إجراء تحسينات مستمرة لعملية استنادًا إلى التدقيق في الجدوى.
- الإبلاغ عن النجاحات والدروس المستفادة للمساعدة في تخطيط الأعمال المستقبلي.

الجمهور

هذه الدورة مصممة لأي شخص مشارك في عملية تخطيط المشروع أو الأشخاص المسؤولين عن اتخاذ القرارات المالية لشركة. ستكون الفائدة أكبر للمجموعات التالية:

- مخططو المشاريع
- مديرو التغيير والرقابة
- مديرو العمليات
- المحترفون الماليون
- مديرو الشركات
- أصحاب الأعمال
- مديرو الموارد
- محترفو تكنولوجيا المعلومات
- موظفو الموارد البشرية

منهجية التدريب

تستخدم هذه الدورة مجموعة متنوعة من الأساليب والطرق التعليمية للكبار لتعزيز الفهم الكامل والاستيعاب. سيتم تقديم أفكار مشاريع واقعية للمشاركين ضمن نموذج عمل لتحديد الجدوى والإمكانيات للنجاح. سيتم تزويدهم بتقنيات وأدوات رئيسية لتحديد الجدوى المالية وترتيب الأولويات داخل إطار المشروع لتحقيق أقصى استفادة من أقل تغيير.

سيتم بعد ذلك تنفيذ نشاط لعب الأدوار لمساعدة المشاركين على فهم كيفية تنفيذ تغيير محتمل وكسب تأييد أصحاب المصلحة الرئيسيين. سيتم عرض حقائق وأرقام وبيانات دقيقة لدعم الحالة مع تحديد التحديات المحتملة وتقديم حلول شاملة وبناءة.

الملخص

معظم خطط الأعمال أو المشاريع تفشل خلال الأشهر الأولى. لهذا السبب، من الضروري تخطيط إطار المشروع بعناية، والنظر في التكاليف، المنافع، والمتطلبات لكل مرحلة مع المعدات والموارد، والوصول إلى استنتاج دقيق بشأن مدى جدوى المشروع ومدى قابليته المالية.
يتطلب إجراء دراسة الجدوى فهم قيمة كل مشروع بشكل كامل ومقارنة الأولويات مع منظمات مختلفة. سيتضمن هذا العملية بحثاً مالياً، ومعرفة تقنية، والقدرة على توقع النتائج بناءً على نماذج تجارية سابقة.
التخطيط المالي لمشروع جديد يتيح لك تحقيق أقصى نجاحات، وتحديد المخاطر المحتملة، والحد من الفشل، والحفاظ على تكلفة الاحتياط للمشروع. تقييم الجدوى بناءً على مؤشرات رئيسية هو طريقة رائعة لتعديل الإجراءات المحتملة أو التخلي عن الأفكار التي ليس من المؤكد أنها ستنجح قبل إنفاق مبالغ مالية وموارد زائدة على مشروع فاشل.

محتوى الكورس والمخطط الزمني

Section 1: What is a Feasibility Study?

- Why are feasibility studies important?
- Definitions and concepts of feasibility.
- Technological planning and feasibility monitoring.
- Benchmarking against competitors.
- Commercial feasibility.
- Resource planning and job role distribution.
- Needs vs. wants.

Section 2: How to Discover Financial Feasibility

- The 80/20 method of project planning.
- Cost-benefit analysis.
- Creating a feasible return on investment.
- Cost estimation and discounting methods.

- Your capital spending plan against your cash flow forecast.
- Investment generation.
- Altman’s Z-score.

Section 3: Risk Assessments & Overcoming Challenges

- Your project requirement and cost-effective methods of achievement.
- Plan B and business continuity assessment.
- Identifying risks and mitigation methods.
- Qualitative and quantitative data for assessment.
- Risk response and lead time for change.

Section 4: Stakeholder Engagement & Negotiation

- Negotiation and funding security.
- Developing a feasible presentation.
- Utilising your statistics to provide an accurate forecast.
- Engaging communication styles.
- Introducing a new learning cycle.

Section 5: Your Business Plan Presentation

- Your feasibility report to display positives.
- Accepting negatives and suggesting changes.
- Preparing a business plan with high impact.
- Critical path analysis.
- Pitching and selling your ideas.
- Benefits vs. functions.

Section 6: Change Framework & Success Metrics

- Budget planning and reducing costs.
- What’s essential and what’s ‘nice to have?’
- Using effective data sets to gain insight and intelligence.
- Dupont analysis.
- EVA, RONA, EBITDA.
- Assumptions and deriving signals.

Section 7: Lessons Learned & Business Continuity

- Auditing and revisiting project success.

- Understanding and accepting failures.
- Stakeholder optimisation.
- Staying ahead of the curve.
- Lessons learned.

تفاصيل الشهادة

Holistique Training. عند إتمام هذه الدورة التدريبية بنجاح، سيحصل المشاركون على شهادة إتمام التدريب من (e-Certificate) وبالنسبة للذين يحضرون ويكملون الدورة التدريبية عبر الإنترنت، سيتم تزويدهم بشهادة إلكترونية من Holistique Training.

وخدمة اعتماد التطوير المهني (BAC) معتمدة من المجلس البريطاني للتقييم Holistique Training شهادات ISO 29993.وISO 21001وISO 9001 كما أنها معتمدة وفق معايير ،(CPD) المستمر

لهذه الدورة من خلال شهاداتنا، وستظهر هذه النقاط على شهادة إتمام (CPD) يتم منح نقاط التطوير المهني المستمر واحدة عن كل ساعة CPD يتم منح نقطة ،CPD ووفقًا لمعايير خدمة اعتماد .Holistique Training التدريب من لأي دورة واحدة نقدمها حاليًا CPD حضور في الدورة. ويمكن المطالبة بحد أقصى قدره 50 نقطة.

التصنيفات

المالية والمحاسبة, القيادة والإدارة

مقالات ذات صلة



Administrative Accounting: Definition & Roles

Embark on a journey into Administrative Accounting, a pivotal realm in financial management. Explore its significance, roles, and the path to a rewarding career. From strategic decision-making to career growth, discover the value Administrative Accountants .bring to organisational success

YouTube Video

https://www.youtube.com/embed/CTvWiQaF5b0?si=8Hb3qlf7C6AkTolt