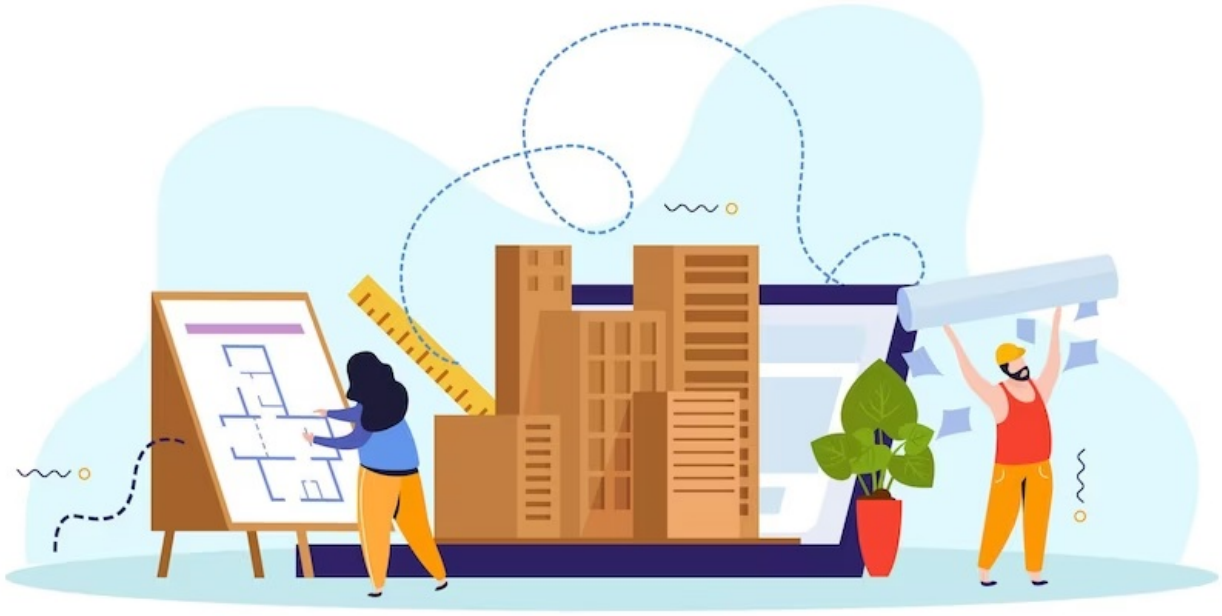


إدارة مشروعات البناء الناجحة: أساليب واستراتيجيات فعالة

المدة: 5 يوم

اللغة: ar

كود الكورس: IND13-108

هدف الكورس

:عند إتمام هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على

- .فهم أهمية إدارة المشاريع الفعّالة
- .مراجعة المجالات التي تندرج تحت إدارة المشاريع
- .تقييم دور ومسؤوليات كل جانب من جوانب إدارة المشاريع
- .تطوير مهارات التواصل القوية
- .تفويض المهام بكفاءة وفعالية
- .تعزيز إنتاجية المشروع، وتقليل الهدر والتكاليف وزيادة الربحية
- .الحفاظ على إدارة المخاطر لحماية تطوير المشروع وسلامة الموظفين
- .تحديد خطوات العملية من الابتكار، التخطيط، البناء، التنفيذ ومراقبة ما بعد التنفيذ

- تحليل الأساليب والتقنيات للتخطيط الفعّال، وحفظ السجلات ومراقبة التقدم.

الجمهور

تم إعداد هذه الدورة لأي فرد يعمل في مجال إدارة المشاريع ويسعى إلى تعزيز مهاراته. ستكون ذات فائدة خاصة لـ:

- مديري المشاريع
- مديري الإنشاءات
- مشرفي المواقع
- المقاولين والمقاولين الفرعيين
- مديري العمليات
- مديري التخطيط والتصميم
- مهندسي المشاريع
- المستشارين الماليين

منهجية التدريب

يستخدم هذا الدورة مجموعة متنوعة من أساليب التعلم للكبار لتعزيز الفهم الكامل والاستيعاب. سيقوم المشاركون بمراجعة دراسات حالة تستند إلى مشاريع إنشائية قائمة لتسليط الضوء على الميزات الرئيسية للإدارة وكيفية التغلب على التحديات. سيشارك المشاركون في العديد من التمارين التعليمية لفهم المحتوى المُدرّس بشكل شامل. وبالاقتران مع العروض التقديمية، والعروض العملية، وتمثيل الأدوار والأنشطة الجماعية، سيكتسب المشاركون ثقة عالية في المهارات ذات الصلة. كما ستتاح لهم الفرصة للعمل مع بعضهم البعض لتطوير خطط إدارة المشاريع الخاصة بهم بما يتناسب مع أدوارهم المحددة.

الملخص

تُعد إدارة المشاريع الفعّالة ضرورية في أي مؤسسة، وخاصة في قطاع البناء. تتضمن مشاريع البناء العديد من العوامل والاعتبارات المتنوعة، ومن المهم التخطيط والإعداد بدقة لضمان تحقيق النتائج المثلى. تتطلب إدارة المشاريع الناجحة أفرادًا ذوي كفاءة عالية في أدوارهم المحددة. تحتاج المشاريع إلى فرق متعددة من الأفراد للعمل بتناسق لتحقيق أقصى

إنتاجية مع الحفاظ على جودة عالية في المخرجات. تُعتبر إدارة التكاليف والموقع عوامل حاسمة يجب مراعاتها عند بدء المشروع. تتكامل إدارة الموقع مع إدارة التكاليف لضمان تقليل الفاقد من المواد والمنتجات والتخلص منها بأمان. يمكن أن يؤثر الاستثمار في بناء الطرق والأمن بشكل كبير وإيجابي على التكاليف، حيث يمكن أن يقلل من خطر تلف المواد أثناء النقل ويقلل من خطر التخريب. ومع ذلك، تُعد إدارة المخاطر واحدة من أهم جوانب إدارة المشاريع. إجراء تقييمات المخاطر والتدقيقات هو عملية أساسية يجب القيام بها بانتظام لضمان سلامة الموظفين وتقليل احتمالية حدوث المخاطر.

محتوى الكورس والمخطط الزمني

Section 1: Introduction to Project Management

- Defining what project management is.
- What external and internal factors influence project management?
- The consequences of poor project management.
- What features are included – cost, risk, change and implementation management.
- Laws and regulations that impact construction projects.
- The roles and responsibilities of a construction project manager.

Section 2: Innovation and Planning

- The importance of innovation in project management.
- Methods and techniques for encouraging innovation within a team.
- Aligning client wants and needs with industry standards.
- Creating action plans detailing project goals, objectives and ideal outcomes.
- Ensuring all plans are fully comprehensible for all necessary personnel.
- Project complexity and managing maturity models.

Section 3: Project Life Cycle and Cost Management

- Understanding project phases and construction stages.
- Assessing the 5 project lifecycle stages.
- The importance of cost management.
- Managing budget with project vision.
- Project cost estimation.
- The types of costs within projects – fixed, variable, direct and indirect costs.
- Maintain important financial documents such as cash flows to monitor costs carefully throughout project stages.

Section 4: Site Management

- Establishing site boundaries.
- Creating easily accessible roads so all vehicles can move freely and safely.
- Providing the necessary accommodations to employees to ensure their tasks can be completed efficiently.
- Ensuring all waste disposal is done safely and within guidelines for each material.
- Employing site security where required.
- Managing site logistics.

Section 5: Risk Management

- Defining risk management.
- The vitality of risk management within project management.
- Conducting risk audits and assessments.
- Methods of effectively and safely assessing potential risks.
- Establishing risk management plans detailing risks and finding solutions if they were to occur.
- Prioritising employee safety.

تفاصيل الشهادة

عند إتمام هذه الدورة التدريبية بنجاح، سيحصل المشاركون على شهادة إتمام التدريب من Holistique Training. وبالنسبة للذين يحضرون ويكملون الدورة التدريبية عبر الإنترنت، سيتم تزويدهم بشهادة إلكترونية (e-Certificate) من Holistique Training.

شهادات Holistique Training معتمدة من المجلس البريطاني للتقييم (BAC) وخدمة اعتماد التطوير المهني المستمر (CPD)، كما أنها معتمدة وفق معايير ISO 9001 وISO 21001 وISO 29993.

لهذه الدورة من خلال شهاداتنا، وستظهر هذه النقاط على شهادة إتمام (CPD) يتم منح نقاط التطوير المهني المستمر واحدة عن كل ساعة CPD يتم منح نقطة CPD، ووفقًا لمعايير خدمة اعتماد Holistique Training. التدريب من لأي دورة واحدة نقدمها حاليًا CPD حضور في الدورة. ويمكن المطالبة بحد أقصى قدره 50 نقطة.

التصنيفات

البناء والعقارات, إدارة المشاريع, الهندسة

مقالات ذات صلة



ما هي إدارة المخاطر المؤسساتية؟

إدارة المخاطر المؤسسية (ERM) تمثل نهجًا حديثًا وحيويًا في عالم الأعمال، حيث يتزايد التعقيد والتحديات التي تواجه المؤسسات يوما بعد يوم. يعكس ERM جوهر الحاجة إلى فهم عميق للمخاطر التي قد تؤثر على أهداف المؤسسة وقدرتها على النجاح. يعتمد هذا النهج على تحليل شامل للمخاطر، سواء الداخلية أو الخارجية، واتخاذ

YouTube Video

https://www.youtube.com/embed/_eu2QnLzYsQ?si=vrH-mYt4q5aKLlLd