



## التعافي من التحديات كوكالة حكومية: كيف تتغلب على الصعوبات وتعود إلى النجاح

المدة: 5 يوم

اللغة: ar

كود الكورس: IND17-102

## هدف الكورس

عند إتمام هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على

- (GRC) فهم أهمية الحوكمة الفعّالة وإدارة المخاطر والامتثال
- مع وظائف المنظمة وفهم أساسياتها وقواعدها GRC مواءمة هياكل
- المساعدة في تشكيل لجان مجلس الإدارة الحكومية
- إجراء تقييمات للمخاطر وتخفيفها ووضع خطط طوارئ كجزء من إدارة المخاطر
- استخدام طرق متنوعة لتحسين عملية اتخاذ القرار
- تطوير مهارات ومسؤوليات لجنة التدقيق للأفراد المهمين
- استيعاب نهج جديد قائم على المخاطر لوظائف الامتثال والتدقيق الداخلي
- استكشاف استراتيجيات للحد من الفساد النظامي داخل الوكالات الحكومية الداخلية

## الجمهور

تم تصميم هذه الدورة لأي شخص يشارك في حوكمة الشركات ويرغب في تعزيز مهاراته ومعرفته. ستكون ذات فائدة كبيرة لـ:

- أعضاء لجنة التدقيق
- كبار التنفيذيين
- المستشارين القانونيين
- مديري المخاطر
- مديري التدقيق الداخلي
- مديري الاستراتيجية والتخطيط
- مديري المالية
- المحاسبين
- مديري العمليات

## منهجية التدريب

يستخدم هذا البرنامج التعليمي مجموعة متنوعة من أساليب التعلم للكبار لتعزيز الفهم الكامل والاستيعاب. سيقوم المشاركون بمراجعة دراسات حالة لمجالس ولجان الحوكمة المؤسسية القائمة لتسليط الضوء على مجالات إدارة المخاطر

لتطوير المعرفة والمخاطر المتعلقة بالبرنامج بشكل كامل، سيشارك المشاركون في مجموعة متنوعة من التمارين التعليمية، بما في ذلك الندوات والمواد المرئية والعروض العملية والأنشطة الجماعية. كما سيتم تزويدهم بجميع الأدوات اللازمة لضمان إتمام المهام والتكليفات بنجاح.

## الملخص

من الضروري أن تكون الوكالة الحكومية قادرة على التكيف والاستعداد لمواجهة الفشل المحتمل. في الحالات التي تحدث فيها المخاطر، يجب أن تكون هناك خطط واستراتيجيات واضحة لتوجيه الإجراءات. بدون إدارة فعالة للمخاطر، قد تتعرض إنتاجية الوكالة لانخفاض كبير، ويمكن أن تُفقد الأرباح بشكل كبير، وقد تتعرض سمعتها لأضرار دائمة.

لضمان قدرة الوكالة الحكومية على التعافي من التحديات، يجب أن يكون هناك كفاءة قوية في مجال المخاطر وإدارة المخاطر. يمكن أن تحدث المخاطر في كل مجال من مجالات المنظمة ويمكن أن تتأثر بعوامل داخلية وخارجية. يجب أن تُنشأ إدارة المخاطر وتُراقب بعناية فائقة للتعامل مع هذه المخاطر. تعتبر تقييمات المخاطر ضرورية؛ حيث ينبغي أن تحدد المخاطر المحتملة وتسمح بالوقاية الفعالة ووضع الخطط البديلة.

تعتبر لجان التدقيق الداخلي فعالة للغاية في إدارة المخاطر. تُكلف هذه اللجان بمسؤوليات متنوعة للتحضير ومنع المخاطر الكبيرة مثل الاحتيال. كما ستدير سياسات مختلفة، بما في ذلك سياسات الأومبودس وسياسات الإبلاغ عن المخالفات.

فهم عمق المخاطر المحتملة سيمكن الوكالة من التخطيط الشامل لها، وتنفيذ التدابير الوقائية، وإعداد جميع الأفراد اللازمين لأداء مهامهم.

## محتوى الكورس والمخطط الزمني

### Section 1: Introduction to GRC

- Describing the concepts, principles, and purpose of corporate governance.
- Identifying common challenges faced within the corporate governance world.
- Assessing how corporate governance has been implemented within different organisations.
- Establishing a government board committee – defining roles and responsibilities.
  - The integration of risk management, compliance, and internal auditing.

### Section 2: Fundamentals of Risk Management

- Explain the role of risk management, typical processes, and those primarily involved.
  - Analysing various methods, policies and infrastructures of risk management frameworks and recognising best practices for an organisation.
  - Benefits and limitations of different risk management frameworks.
  - Balancing key performance indicators (KPI) with key risk indicators (KRI).
    - Creating a risk register.

### **Section 3: Identifying Organisational Risks**

- Categorising risks by severity, probability, impact on productivity and ease of solving.
  - Utilising different risk assessment methods for accurate risk identification – decision tree, risk matrix and failure modes and effects analysis (FMEA).
  - Understanding how a particular risk can cause a domino effect of risks triggering throughout an organisation.
    - External and internal influences on risk and minimising them.
  - Typical risks faced within a government agency – financial, operational, non-compliance, political and reputation.

### **Section 4: Risk-based Compliance and Internal Audit**

- Approaching risk compliance from all angles.
  - Roles, responsibilities, and objectives as a Compliance Officer.
- Preparing for large-scale threats – money laundering and terrorist financing.
  - Conducting risk-based internal auditing – ideal approach, techniques, and methodology.
- Controlling the environment using internal auditing.

### **Section 5: Audit Committee**

- Establishing a Board of Directors with its roles and liabilities.
- Different board models, their advantages and disadvantages – passive, certifying, engaged, intervening and operating.
  - Creating strategic and business plans.
- Evaluating modern risks and preparing for challenges not yet faced.
  - Controlling fraud – the fraud triangle and the fraud diamond.
    - OMBUDS and whistleblowing processes and policies.

## تفاصيل الشهادة

Holistique Training عند إتمام هذه الدورة التدريبية بنجاح، سيحصل المشاركون على شهادة إتمام التدريب من (e-Certificate) وبالنسبة للذين يحضرون ويكملون الدورة التدريبية عبر الإنترنت، سيتم تزويدهم بشهادة إلكترونية من Holistique Training.

وخدمة اعتماد التطوير المهني (BAC) معتمدة من المجلس البريطاني للتقييم Holistique Training شهادات ISO 29993 أو ISO 21001 أو ISO 9001 كما أنها معتمدة وفق معايير (CPD) المستمر.

لهذه الدورة من خلال شهادتنا، وستظهر هذه النقاط على شهادة إتمام (CPD) يتم منح نقاط التطوير المهني المستمر واحدة عن كل ساعة CPD يتم منح نقطة CPD، ووفقاً لمعايير خدمة اعتماد Holistique Training التدريب من لأي دورة واحدة نقدمها حالياً CPD حضور في الدورة. ويمكن المطالبة بحد أقصى قدره 50 نقطة

## التصنيفات

الحكومة والمنظمات غير الحكومية، القيادة والإدارة

## مقالات ذات صلة

### Governmental Support



دليل أخصائي الحوكمة: المهام الرئيسية وأهم الشهادات المعتمدة

مع تزايد أهمية الحوكمة في المؤسسات الحديثة، أصبح دور أخصائي الحوكمة ضرورياً لضمان الامتثال للمعايير

التنظيمية وتحقيق الشفافية والاستدامة. يساهم أخصائي الحوكمة في وضع السياسات والإجراءات التي تضمن تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات مع الامتثال للتشريعات المحلية والدولية. ولكن كيف يمكن لأي شخص أن يصبح أخصائي حوكمة معتمد؟ وما هي المهارات

**YouTube Video**

[https://www.youtube.com/embed/oL0dUoVKrm8?si=-dGAd1OscgV\\_rtS9](https://www.youtube.com/embed/oL0dUoVKrm8?si=-dGAd1OscgV_rtS9)