



## تدقيق حوكمة الشركات في العالم العربي: دوره وأهميته

المدة: 10 يوم

اللغة: ar

كود الكورس: IND17-107

### هدف الكورس

عند إتمام هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- مراجعة عملية الحوكمة المؤسسية الخاصة بك
- مراقبة وتقييم مناطق المخاطر
- إجراء تغييرات على العمليات لتقليل المخاطر
- فهم معايير الجودة ووضع أهداف تجارية ترتكز على المجالات الرئيسية
- تقييم عوامل الاستدامة والاجتماعية والبيئية عند التقدم في العمل
- التعاون مع لجنة التدقيق لتحقيق الحوكمة المؤسسية
- إنشاء مشاريع مشتركة من خلال تطوير علاقات متبادلة المنفعة
- إدارة توقعات أصحاب المصلحة بشأن مستقبل العمل
- استخدام مقاييس التنبؤ الدقيقة لتحديد الخطوات المنطقية التالية
- تطوير خطة استثمارارية فعالة لتقليل مخاطر فشل الخدمة
- تنقيف ودعم الموظفين في إجراءات تدقيق الحوكمة المؤسسية

## الجمهور

هذه الدورة مناسبة لأي شخص مسؤول عن تدقيق العمليات داخل المؤسسة وتقدير مناطق المخاطر بناءً على تحليلات دقيقة. ستكون ذات فائدة كبيرة لـ

- أصحاب الأعمال
- المديرين
- المدققين الرئيسيين أو الكبار
- المسؤولين عن إدارة علاقات أصحاب المصلحة
- المتخصصين في الموارد البشرية
- مديري التخطيط
- مقيمي المخاطر

## منهجية التدريب

تستخدم هذه الدورة مجموعة متنوعة من أساليب تعليم الكبار لتطوير فهم شامل لعملية التدقيق في الحكومة الداخلية. سيكتشف المشاركون الإجراءات الصحيحة للتطوير ومتطلبات التدقيق لضمان امتثال الأعمال للمتطلبات القانونية وحماية موظفيها.

سيشاركون في تمارين جماعية وخرائط قرارات لتوضيح توقعات تدقيق الحكومة وتحديد مناطق المخاطر في العمليات الواقعية.

## الملخص

تُعد الحكومة المؤسسية أساسية في جميع الشركات لضمان سير العمليات بشكل سليم ومساعدة الموظفين على أداء مهامهم بنجاح. كما أن العديد من الشركات تخضع لتنظيمات صارمة، ولا يمكنها إتمام بعض جوانب عملياتها دون اتباع إجراءات الحكومة الخاصة بها.

تدقيق عمليات الحكومة الخاصة بك سيتمكنك من البقاء على المسار الصحيح والنمو مع الالتزام بالمسؤوليات القانونية والتنظيمية. كما ستتمكن من مراقبة العمليات وتحديد مناطق المخاطر لمساعدة في إجراء تغييرات إيجابية وتطبيق أفضل الممارسات.

لإجراء تدقيق دقيق والمضي قدماً، يجب أن تكون جميع عمليات تكنولوجيا المعلومات وإجراءات الإدارة وإرشادات الصحة في المجتمع وكصاحب عمل (CSR) والسلامة واضحة ومراتبة. ستحتاج أيضاً إلى مراجعة سمعتك الاجتماعية المؤسسية للمساعدة في الحفاظ على سمعة جيدة في دعم حقوق ورفاهية موظفيك.

## محتوى الكورس والمخطط الزمني

### **Section 1: The Key Elements of Corporate Governance**

- What does corporate governance mean to your business?
  - The 6 core governance principles.
    - Governance flags.
    - Your accountability.
  - Terms of reference development.

### **Section 2: Managing Stakeholders**

- How to meet stakeholder requirements.
- Key stakeholders including regulators, board level, auditing committee, and suppliers.
  - Risk controls and metrics.
  - Internal and external controls.

### **Section 3: Assessment Techniques & Tools**

- The guide to IA standards.
- Your corporate governance statements.
  - COSO advisory papers.
  - Your 3 lines of defence.
- International vs. national governance.

### **Section 4: Analysing Your Audit Effectiveness**

- Your internal controls and management.
  - Relaying your expectations.
- Reinforcement and training to the employee population.
  - Objectives and risk identification.
  - Your auditing techniques.

## **Section 5: Preparing For Your Audit**

- Assigning authority and responsibility.
  - Governance oversight effectiveness.
- Establishing monitoring processes and performance measures.
  - Trigger events.
- Your governance structure and outputs.

## **Section 6: Requirements in Your Audit**

- Electing a leadership structure.
- Whistleblowing processes and delegated authorities.
  - Your policy review.
  - Escalation procedures.
- Considering the environment and meeting your obligations.
  - Understanding sustainability.

## **Section 7: Board Risks & Review**

- The key role of the board during auditing.
  - Determining the causes of risk.
  - Gathering evidence for investigation.
    - RM capabilities.
  - Risk management using ISO 31000.
  - Review your risk register.
- Perceived vs. actual control measures.

## **Section 8: Your Overall Management Process**

- Recruiting and retaining your staff.
  - Risk appetite and incident repair.
- The culture of your organisation and communication.
  - IIA Standard 2110 re-auditing and ethics.
  - CSR wider aspects.

## **Section 9: Auditing Reputation**

- Audit committee checklist and reporting.
- Identifying and managing your reputation.
- The magnifying effect of business failures on your reputation.
  - How to increase your positive image.

- Judging your reputation based on other perspectives.

## Section 10: IT Governance

- GTAG - The Global Technology Audit Guides.
- Your IT audit universe and responsibilities.
- CoBIT and ISO 27000.
- The Risk-Based Audit of General Controls (GAIT).

## Section 11: Joint Venture Governance

- Risk strategies for JV.
- Termination of contracts.
- Financial agreement planning.
- Decision-making processes and SLAs.
- Adding value to your contracts and rationale.

## Section 12: Business Continuity & Ongoing Evaluation

- Business continuity planning essentials.
- Disaster recovery processes,
- Understanding levels of risk and recovery.
- Transitions from emergency to disaster.
- Communication procedures and testing.

### تفاصيل الشهادة

Holistique Training. عند إتمام هذه الدورة التدريبية بنجاح، سيحصل المشاركون على شهادة إتمام التدريب من (e-Certificate) وبالنسبة للذين يحضرون ويكمرون الدورة التدريبية عبر الإنترنت، سيتم تزويدهم بشهادة إلكترونية من Holistique Training.

وخدمة اعتماد التطوير المهني (BAC) معتمدة من المجلس البريطاني للتقييم Holistique Training شهادات ISO 29993 أو ISO 21001 كما أنها معتمدة وفق معايير (CPD) المستمر.

لهذه الدورة من خلال شهادتنا، وستظهر هذه النقاط على شهادة إتمام (CPD) يتم منح نقاط التطوير المهني المستمر واحدة عن كل ساعة CPD يتم منح نقطة، ووفقاً لمعايير خدمة اعتماد Holistique Training التدريب من لأي دورة واحدة نقدمها حالياً CPD حضور في الدورة. ويمكن المطالبة بحد أقصى قدره 50 نقطة.

التشريعات والأنظمة القانونية، الشؤون القانونية والعقود، القيادة والإدارة، إدارة المشاريع

## مقالات ذات صلة



### EMPATHY VS. AUTHORITARIANISM: STRIKING A BALANCE IN EFFECTIVE LEADERSHIP

ما هي أهمية التعاطف في القيادة؟

في عالم القيادة الحديث، يتزايد الاهتمام بأهمية صفات القائد، ومن بين هذه الصفات الرئيسية تبرز بشكل لافت صفة التعاطف. فالتعاطف لا يقتصر على مجرد مظهر إنساني، بل يمتد ليكون أحد العوامل الحيوية في تحقيق القيادة الفعالة.

**YouTube Video**

<https://www.youtube.com/embed/wllo0UrsnM0?si=1DpDFjyzXvgIRw1f>