

"إدارة مشاريع متعددة: استراتيجيات وتقنيات فعالة لتحقيق النجاح"

المدة: 5 يوم

اللغة: ar

كود الكورس: PO4-122

هدف الكورس

عند إتمام هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تعزيز العلاقات الإيجابية مع أصحاب المصلحة وتوحيد التوقعات.
- تحديد ترتيب الأهمية وتسلسل المشاريع المختلفة.
- إدارة الوقت والضغوط أثناء التعامل مع مشاريع متعددة في نفس الوقت.
- التنقل بمهارة عبر تعقيدات إدارة المشاريع المتعددة.
- تطبيق استراتيجيات مناسبة للتخطيط والإشراف على مشاريع متعددة.
- استخدام منهجيات الجدولة والتقدير بفعالية.
- الحفاظ على جدول زمني مرن وقابل للتكيف عبر مشاريع متعددة.

الجمهور

تم تصميم هذه الدورة لأي شخص مسؤول عن مشاريع كبيرة متعددة داخل المؤسسة. ستكون ذات فائدة كبيرة لـ:

- أصحاب الأعمال
- مديري المشاريع
- المديرين
- المسؤولين الماليين
- مقيمي المخاطر
- المدققين
- مديري التغيير والتحكم
- مديري العمليات
- قادة الفرق
- المشرفين

منهجية التدريب

يستخدم هذا الدورة مجموعة متنوعة من أساليب التعلم للكبار لتعزيز الفهم والاستيعاب الكامل. سيشاهد المشاركون عروضًا تقديمية يقودها المدرب لفهم أفضل أدوات إدارة المشاريع المتاحة للحفاظ على التنظيم في مشاريع متعددة.

سيقومون بمراجعة أكبر مناطق المخاطر داخل كل مشروع والاطلاع على دراسات حالة واقعية لفهم كيفية عمل تقييم المخاطر وتحليل التكلفة والفائدة في بيئة متعددة المشاريع لتحقيق عائد استثماري كبير. ثم سيعملون في مجموعات لإنشاء مخطط جانت وحل RACI والجدول الزمني للمشروع ورؤية أهم أصحاب المصلحة لاقتراح.

الملخص

إدارة المشاريع المتعددة تتطلب توازناً دقيقاً بين التخطيط الاستراتيجي، التواصل الفعال، والتنظيم الدقيق. كل مشروع يأتي مع مجموعة من الأهداف والجداول الزمنية وأصحاب المصلحة، مما يتطلب من مدير المشروع مهارة في تعدد المهام وتحديد الأولويات.

تخصيص الموارد بوضوح، وتفويض المهام، ومراقبة التقدم بانتظام ضرورية لضمان بقاء جميع المشاريع على المسار نحو تحقيق أهدافها. المرونة أمر أساسي، حيث أن التحديات غير المتوقعة وتغير الأولويات أمر لا مفر منه. مهارات القيادة القوية

ضرورية لتحفيز وتوجيه الفرق المنتشرة عبر المشاريع المختلفة، وتعزيز التعاون والتآزر.

مع التركيز على الصورة الكبيرة والانتباه للتفاصيل، يتنقل مديرو المشاريع عبر تعقيدات إدارة المشاريع المتعددة، منسقين سيمفونية متناغمة من المهام والمواعيد النهائية لتحقيق النجاح الشامل.

محتوى الكورس والمخطط الزمني

Section 1: Portfolio & Program Management Principles for Multi-project Management

- Stakeholder relations and expectations management.
- Prioritisation and sequencing of projects.
- Time and stress management in multi-project environments.
- Navigating multi-project landscapes effectively.
- Planning and controlling multiple projects.
- Scheduling and estimating techniques.
- Dynamic maintenance of multi-project schedules.

Section 2: Logical Dependencies Within a Multi-project List

- Understanding logical dependencies in multi-project lists.
- Identifying interdependencies among multiple projects.
- Analysing critical paths and project dependencies.
- Managing dependencies to optimise project outcomes.
- Mitigating risks associated with project interdependencies.
- Implementing strategies to address dependencies effectively.
- Evaluating the impact of changes on project dependencies.

Section 3: Resource Management Across Multiple Projects

- Understanding resource management in multi-project scenarios.
- Allocating resources efficiently across multiple projects.
- Balancing resource demands and availability.
- Strategies for prioritising resource allocation.
- Optimising resource utilisation across project portfolios.
- Managing conflicts and constraints in resource allocation.
- Implementing tools and techniques for effective resource management.

Section 4: Risk Assessments in Multi-projects

- Conducting risk assessments across multiple projects.
- Identifying and prioritising risks in multi-project environments.
- Evaluating the impact and likelihood of risks in project portfolios.
- Developing risk mitigation strategies for multi-project scenarios.
- Implementing risk management plans across project portfolios.
- Monitoring and adapting risk assessments in dynamic multi-project settings.
- Communicating risk findings and strategies to stakeholders.

Section 5: Creating a Multi-stranded Plan for Various Projects

- Gantt chart creation and maintenance.
- Crafting multi-stranded plans for diverse projects.
- Integrating project plans across multiple strands.
- Aligning project objectives within a multi-stranded framework.
- Developing cohesive strategies for managing interrelated projects.
- Balancing priorities and dependencies in multi-stranded planning.
- Implementing agile methodologies for adaptability within multi-stranded plans.
- Communicating and coordinating efforts across project strands.

Section 6: Communications Across Simultaneous Projects

- Effective communication strategies in simultaneous projects.
- Tailoring communication plans for multiple project audiences.
- Coordinating messaging across concurrent projects.
- Managing information flow and updates in a multi-project environment.
- Utilising digital tools for streamlined communication across projects.
- Addressing challenges and conflicts in cross-project communication.
- Facilitating collaboration and synergy through effective communication.

تفاصيل الشهادة

عند إتمام هذه الدورة التدريبية بنجاح، سيحصل المشاركون على شهادة إتمام التدريب من Holistique Training. وبالنسبة للذين يحضرون ويكملون الدورة التدريبية عبر الإنترنت، سيتم تزويدهم بشهادة إلكترونية (e-Certificate) من Holistique Training.

شهادات Holistique Training معتمدة من المجلس البريطاني للتقييم (BAC) وخدمة اعتماد التطوير المهني (CPD)، كما أنها معتمدة وفق معايير ISO 9001 وISO 21001 وISO 29993.

لهذه الدورة من خلال شهاداتنا، وستظهر هذه النقاط على شهادة إتمام (CPD) يتم منح نقاط التطوير المهني المستمر واحدة عن كل ساعة CPD يتم منح نقطة، CPD ووفقًا لمعايير خدمة اعتماد .Holistique Training التدريب من .لأي دورة واحدة نقدمها حاليًا CPD حضور في الدورة. ويمكن المطالبة بحد أقصى قدره 50 نقطة

التصنيفات

القيادة والإدارة, إدارة المشاريع

مقالات ذات صلة



The Importance Of Project Management Training: Empowering Success Through Effective Skills Development

Discover the immense value of project management training in today's competitive business landscape. From essential skills to improved productivity, explore why organisations should .invest in training programmes to develop proficient project managers who drive success

YouTube Video

https://www.youtube.com/embed/_3kTjbnAWsw?si=iubpCJWxrRe8LTWz