

اتخاذ القرارات الاستراتيجية لمشاريع الهندسة: دليل للنجاح

المدة: 5 يوم

اللغة: ar

كود الكورس: PO3-104

هدف الكورس

عند الانتهاء من هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم أهمية التفكير النقدي واتخاذ القرارات العقلانية في إدارة المشاريع.
- تطبيق الأدوات والممارسات الأساسية في الإدارة الاستراتيجية والشركاتية والتشغيلية.
- صياغة وتبرير حلول إدارية قابلة للتنفيذ من خلال التحليل العقلاني.
- تقدير العمليات ومجالات المعرفة المختلفة المتضمنة في إدارة المشاريع.
- تعزيز جودة القرارات من خلال توليد الأفكار الفعّال، وحل المشكلات، وتقييم المخاطر.
- تطوير المهارات في بدء المشاريع وتخطيطها وتنفيذها ومراقبتها.
- تطبيق تقنيات التحليل النوعي والكمي على المواقف النموذجية في المشاريع.

الجمهور

تستهدف هذه الدورة جمهورًا متنوعًا، بما في ذلك:

- المحترفون في إدارة المشاريع الذين يسعون لتعزيز مهاراتهم في اتخاذ القرارات.
- المتخصصون في التخطيط المالي والتنبؤ المشاركون في إدارة المشاريع.
- المدققون الداخليون والمحاسبون الإداريون المشاركون في أدوار دعم اتخاذ القرارات في المشاريع.
- المهنيون المسؤولون عن اتخاذ أو دعم قرارات المشاريع والذين يسعون لتطوير حلول تجارية مبررة بشكل جيد.

منهجية التدريب

تستخدم هذه الدورة منهجية تدريب شاملة وتفاعلية تهدف إلى دمج المعرفة النظرية بالتطبيق العملي. سيشارك المتدربون في أنشطة تعليمية متنوعة، تشمل محاضرات تفاعلية، وتمارين عملية، ومناقشات جماعية، لاستكشاف مبادئ اتخاذ القرارات الاستراتيجية. ستوفر دراسات حالة من الواقع ومهام قائمة على السيناريوهات فرصًا لتطبيق أدوات وتقنيات اتخاذ القرار في بيئات مشاريع واقعية. ستساعد تمارين لعب الأدوار وأنشطة المحاكاة المشاركين على ممارسة التفكير النقدي وحل المشكلات وتقييم المخاطر. ستتيح ممارسات التأمل وأدوات التقييم الذاتي للحضور تقييم عمليات اتخاذ القرار الخاصة بهم وتحديد مجالات التحسين. يضمن هذا النهج المتعدد الأوجه أن يغادر المشاركون وهم يمتلكون المهارات والثقة لاتخاذ قرارات عالية الجودة في بيئات المشاريع المعقدة.

الملخص

في بيئة الأعمال السريعة والمعقدة اليوم، يتخذ المحترفون في الإدارة قرارات حاسمة تحت الضغط. تم تصميم هذه الدورة لتزويد المشاركين بالأدوات والتقنيات اللازمة لاتخاذ قرارات عالية الجودة في ظل عدم اليقين. تتعمق الدورة في عمليات اتخاذ القرار العقلانية والممارسات الإدارية الأساسية، مع التركيز على التحديات الرئيسية في بدء المشاريع، وتخطيطها، وتنفيذها، ومراقبتها، والسيطرة عليها.

محتوى الكورس والمخطط الزمني

Section 1: Foundations of Business Decision Making

- Understanding the fundamentals of decision-making processes and the factors influencing them.
- Differentiating between strategic, corporate, and operational decisions.
- Exploring project management challenges, project life cycles, and management principles.
- Basics of project selection, classification, and option analysis.
- Strategic planning techniques, including problem definition, risk management, and identifying business needs.
- Establishing project objectives, requirements, priorities, and constraints.
- Utilising analytical tools to facilitate effective decision-making.

Section 2: Project Planning and Execution

- Analysing and establishing project structures, networks, task durations, and budgets.
- Application of quantitative analysis techniques in project management.
- Resource scheduling, budgeting, and allocation.
- Preparing for project execution, monitoring progress, and implementing control measures.
- Introduction to Earned Value Analysis (EVA) for project performance evaluation.
- Decision-making strategies to address project creeps and delays.

Section 3: Project Completion and Evaluation

- Achieving successful project completion and handover.
- Evaluating project outcomes and assessing benefit realisation.
- Extracting valuable lessons from completed projects for future improvement.
- Continuous enhancement of project decision-making processes.

Section 4: Risk Management and Scenario Analysis

- Identifying potential risks and uncertainties in engineering projects.
- Classifying risks: technical, financial, operational, and environmental.
- Risk assessment tools: probability-impact matrix, sensitivity analysis, and Monte Carlo simulation.
- Developing mitigation and contingency plans.

- Scenario planning to evaluate alternative courses of action.
- Integrating risk considerations into strategic decision-making.
- Case studies on risk-driven decision revisions in complex projects.

Section 5: Stakeholder Engagement and Communication Strategies

- Mapping internal and external stakeholders in engineering projects.
- Understanding stakeholder influence on project decisions and priorities.
- Strategies for stakeholder alignment and expectation management.
- Communication frameworks to support transparent decision-making.
- Using decision logs and documentation to enhance accountability.
- Managing conflicts and facilitating consensus in high-stakes environments.
- Evaluating stakeholder feedback to improve future decision frameworks.

تفاصيل الشهادة

عند إتمام هذه الدورة التدريبية بنجاح، سيحصل المشاركون على شهادة إتمام التدريب من Holistique Training. وبالنسبة للذين يحضرون ويكملون الدورة التدريبية عبر الإنترنت، سيتم تزويدهم بشهادة إلكترونية (e-Certificate) من Holistique Training.

شهادات Holistique Training معتمدة من المجلس البريطاني للتقييم (BAC) وخدمة اعتماد التطوير المهني المستمر (CPD)، كما أنها معتمدة وفق معايير ISO 9001 وISO 21001 وISO 29993.

لهذه الدورة من خلال شهاداتنا، وستظهر هذه النقاط على شهادة إتمام (CPD) يتم منح نقاط التطوير المهني المستمر واحدة عن كل ساعة CPD يتم منح نقطة، CPD ووفقًا لمعايير خدمة اعتماد Holistique Training. التدريب من لأي دورة واحدة نقدمها حاليًا CPD حضور في الدورة. ويمكن المطالبة بحد أقصى قدره 50 نقطة.

التصنيفات

الاستشارات والخدمات, المالية والمحاسبة, الجودة والإنتاجية

مقالات ذات صلة



ما هي أهمية التعاطف في القيادة؟

في عالم القيادة الحديث، يتزايد الاهتمام بأهمية صفات القائد، ومن بين هذه الصفات الرئيسية تبرز بشكل لافت صفة التعاطف. فالتعاطف لا يقتصر على مجرد مظهر إنساني، بل يمتد ليكون أحد العوامل الحيوية في تحقيق القيادة الفعالة.

YouTube Video

https://www.youtube.com/embed/Duhw9ThTSVI?si=cSKN8epDLN_YKVHE